

Предварительно утвержден решением Совета директоров общества,  
протокол №2 от 21.04.2014г.

Утвержден решением годового собрания акционеров общества,  
протокол № 1 от 05.06.2014г.

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ  
«ТЕПЛОЭНЕРГО»**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**2013**

г.ТАГАНРОГ

**«С нашей точки зрения – это одна из лучших,  
если не наилучшим образом организованная  
компания»**

Управляющий директор «Energy & Utility Consulting»

**BERND KALKUM**

Гейдельберг, Германия

Научный сотрудник, консультант «Лаборатории энергетической  
эффективности строительства энергетических установок,  
Муниципальных энергетических систем»

**ARTO NUORKIVI**

Хельсинки, Финляндия

# 1. Сведения об обществе

## Наименование

Полное фирменное: **Открытое акционерное общество Теплоэнергетическое предприятие тепловых сетей "Теплоэнерго"**

Сокращенное: **ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго»**

## Основной вид деятельности

производство и передача тепловой энергии потребителям

## Лицензии

Лицензия на осуществление деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных производственных объектов № ВП-29-000484 (КС) от 26.01.2009 г., бессрочна.

## Место нахождения, почтовый адрес, web-сайт

347900, Ростовская область,  
г. Таганрог, ул. Ломакина, 23-а.

[www.tepts.ru](http://www.tepts.ru)

## Сведения о государственной регистрации

Дата государственной регистрации общества: 26.02.1997 г.

Регистрационный номер: N 084

Орган, осуществивший государственную регистрацию:

Администрация г. Таганрога Ростовской области

Дата регистрации в ЕГРЮЛ: 25.10.2002 г.

Основной государственный регистрационный номер: 1026102578446

Орган, осуществивший государственную регистрацию:

Инспекция МНС России по г. Таганрогу Ростовской области.

## Идентификационный номер налогоплательщика

6154023190

## Дочерние и зависимые общества

ООО «Теплострой», доля участия общества в уставном капитале 100%.

## Аудитор

ООО «АФ «Центр-Аудит», член профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201000612

Место нахождения: 344011, г. Ростов - на - Дону, пр. Буденновский, 97.

## Реестродержатель

ООО «Южно-Региональный регистратор».

Лицензия ФКЦБ № 10-000-1-00306, выдана 17.03.04г. без ограничения срока действия.

Место нахождения: 344029, г. Ростов-на-Дону, ул. Менжинского, 2.

## 2.Сведения об уставном капитале

Величина уставного капитала – 330 020, 10 руб.

Всего выпущено 3 300 201 акция, из них:

- привилегированных акций - 618790 штук
- обыкновенных акций – 2 681 411 штук

### Акционеры общества на 31.12.2013г.

**Европейский банк реконструкции и развития, One Exchange Square, London, EC2A 2JN, UK (25%)**

**ОАО КБ «Центр-инвест» г. Ростов-на-Дону, пр. Соколова, 62 (47%)**

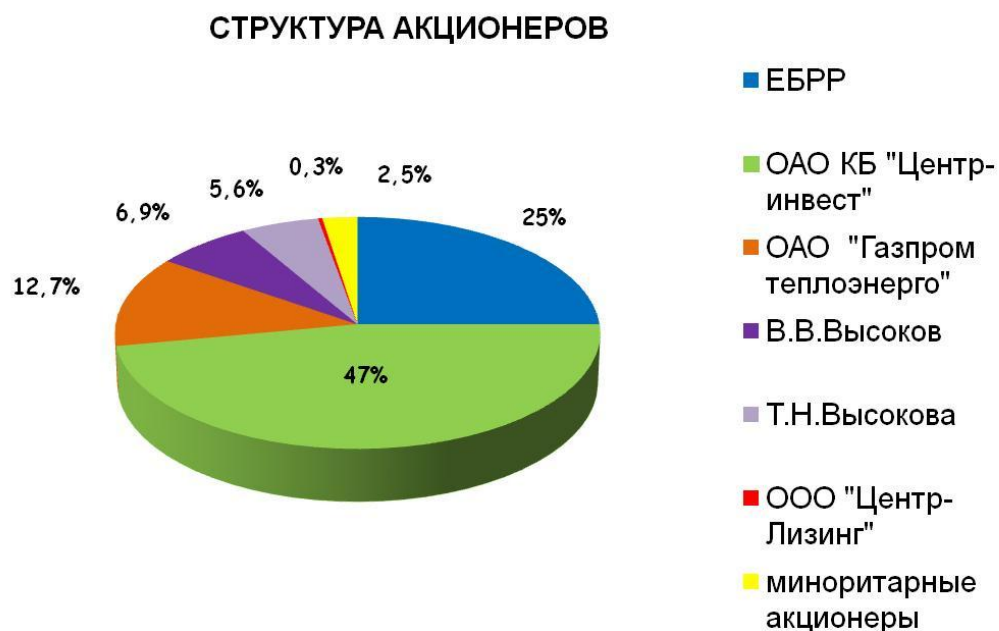
**ОАО «Газпром теплоэнерго» Московская обл., Ленинский район, п. Газопровод, Деловой центр (12,7%)**

**Василий Васильевич Высоков (6,9%)**

**Татьяна Николаевна Высокова (5,6%)**

**ООО «Центр-Лизинг», г. Ростов-на-Дону, пр. Соколова, 62 (0,3%)**

**миноритарные акционеры (2,5%)**



### **3. Положение общества в отрасли и приоритетные направления деятельности**

ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» - один из первых частных операторов в секторе производства и распределения тепловой энергии и на сегодняшний день является лидером по объемам выработки и реализации тепловой энергии населению и компаниям города Таганрога, занимая 60% рынка теплоснабжения и 75% рынка горячего водоснабжения. За годы существования компания выросла в одного из наиболее эффективных операторов в сфере теплоснабжения России, где традиционно доминируют муниципальные и государственные компании.

За последние 10 лет компания выполнила модернизацию и реконструкцию старых котельных, строительство новых котельных и тепловых сетей, что позволило значительно снизить удельные затраты на производство тепла, автоматизировать управление и повысить качество услуг, а также существенно снизить потребление топливно-энергетических ресурсов и выбросы углекислого газа, сократить численность персонала.

Программа модернизации компании реализована силами команды профессиональных менеджеров. Накопленный компанией опыт реализации социально сложного проекта является уникальным в данном секторе.

В качестве приоритетных направлений деятельности компания рассматривает дальнейшее внедрение высокоэффективных технологий производства и управления, увеличение продаж тепловой энергии потребителям за счет увеличения доли рынка в Таганроге, снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду, снижение себестоимости выпускаемой продукции, совершенствование организационной структуры предприятия.

Опыт ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» демонстрирует успех реализации масштабной модернизации в тепле и совместного использования технического, финансового и социального инжиниринга. Достиженные результаты и высокая профессиональная репутация компании являются примером одной из лучших практик на рынке теплоснабжения России.

## 4. Органы управления

Органами управления обществом являются:

- общее собрание акционеров
- совет директоров
- единоличный исполнительный орган (генеральный директор)

### Совет директоров

#### **Высоков Василий Васильевич**

Председатель совета директоров ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго».

Профессор, доктор экономических наук.

Председатель Совета директоров ОАО КБ «Центр-инвест».

(доля участия в уставном капитале общества – 6,9%, доля принадлежащих обыкновенных акций общества – 6,98%).

#### **Высокова Татьяна Николаевна**

Доцент, кандидат экономических наук.

Председатель Комитета по Аудиту и Контролю соответствия ОАО КБ «Центр-инвест»

(доля участия в уставном капитале общества – 5,6%, доля принадлежащих обыкновенных акций общества – 6,89%).

#### **Орлова Светлана Владимировна**

Заместитель Председателя Правления ОАО КБ «Центр-инвест».

Заместитель Председателя Комитета по Аудиту и Контролю соответствия ОАО КБ «Центр-инвест».

#### **Анна Самолис**

Ведущий банкир ЕБРР.

#### **Вольфганг Вилле**

Член Наблюдательного совета AGFW Association in Frankfurt (Germany)

Член Наблюдательного совета Konsumgenossenschaft Leipzig eG (Germany)

Заслуженный консул Монголии.

### Единоличный исполнительный орган

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом - генеральным директором.

Согласно решению совета директоров ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» (протокол №4 от 02 июня 2011 года), на должность генерального директора назначен Дворянинов Геннадий Валентинович.

## 5. Структура общества

Административно-управленческий аппарат  
Производственно-эксплуатационные районы  
Газовая служба  
Ремонтно-механический цех  
Аварийно-диспетчерская служба  
Гараж

Среднесписочная численность персонала предприятия за 2013 год составила 315 человек, в том числе:

- ремонтный персонал – 106 чел.
- производственный персонал – 110 чел.
- вспомогательный персонал – 10 чел.
- инженерно-технический персонал – 89 чел.

Среднесписочная численность персонала	2009	2010	2011	2012	2013
	371	351	337	325	315

В 2013 году ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» продолжило совершенствование организационной структуры предприятия, что позволило снизить численность персонала на 10 единиц.

Всего в результате реализации программы модернизации и реконструкции предприятия с 2004 г. по 2013г численность персонала снизилась на **45%** - с 580 до 315 работников.

## **6. Корпоративное поведение**

ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» следует основным принципам и рекомендациям Кодекса (Свода правил) корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 г. (протокол № 49), утвержденного распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 г. № 421/р, а также Кодекса корпоративного поведения ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго», утвержденного Советом директоров общества ( протокол № 8 от 24 декабря 2008 года).

За отчетный период в соответствии с уставом общества, Федеральным законом «Об акционерных обществах», положением «О совете директоров ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» и Кодексом корпоративного поведения проводилось 5 заседаний совета директоров общества, на которых рассматривались вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров общества. Совету директоров отводится решающая роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития компании.

Размер вознаграждения и (или) компенсации расходов членам совета директоров общества определяется Положением «О совете директоров ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго», утвержденного общим собранием акционеров 22 июня 2009г. Размер вознаграждения генерального директора общества определяется на основании трудового контракта.

ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» в 2013 году не совершало крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность. В рамках обычной хозяйственной деятельности осуществлялись сделки, одобренные общим собранием акционеров в 2012 г. и 2013 г.

Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты, по акциям каждой категории (типа), не принимались.

## **7. Основные факторы риска**

ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» осуществляет свою деятельность в динамично развивающемся регионе Российской Федерации – городе Таганроге. Политическую и экономическую ситуацию в стране и регионе можно оценить как стабильную в среднесрочном периоде.

В процессе своей работы предприятие сталкивается с определенными рисками, среди которых можно выделить региональные, правовые риски, а также риски, связанные с тарифным регулированием.

Указанные риски являются традиционными и оказывают влияние на общество в той же мере, что и на остальных участников рынка.

В 2013 году значимые риски в деятельности общества отсутствовали. В случае изменения налогового законодательства, а также законодательства, связанного с тарифным регулированием, ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.



## 8. Финансово-хозяйственная деятельность

Основным видом деятельности общества является производство и передача тепловой энергии – ее доля в выручке общества составляет 96,53%.

Выручка компании в 2013 году составила 562 201 тыс.руб.

### Техническое состояние

• Количество котельных	40 ед.
• Количество ЦТП	10 ед.
• Общая протяженность тепловых сетей	94 084,0 м
в т.ч. протяженность тепловых сетей по новым технологиям	43 503,0 м
• Количество установленных котлов	118 ед.
• Установленная мощность всех котлов	308,8 Гкал/час
• Подключенная мощность	223,8 Гкал/час

### Основные производственные фонды

группа	балансовая стоимость
здания	76735
сооружения	87431
машины и оборудование	111190
транспортные средства	420
производственный и хозяйственный инвентарь	515
земельные участки	2433
<b>ВСЕГО</b>	<b>278724</b>

### Показатели технического состояния основных средств

Показатель	2012	2013
Коэффициент годности	0,60	0,52
Коэффициент обновления основных средств	0,12	0,04
Коэффициент выбытия основных средств	0,006	0,002
Коэффициент износа	0,40	0,48
Доля основных средств в активах	0,53	0,47

За отчетный год основные средства обновлены на 4 %.

Источниками финансирования инвестиций являются:

- собственная чистая прибыль 2012года, направленная Решением общего собрания акционеров 7 июня 2013г. в сумме 1228,6 тыс.руб.на развитие производства
- средства амортизации
- тариф на подключение в сумме 13353,3 тыс. руб.

## Использование энергетических ресурсов

В процессе своей деятельности в 2013 году обществом использованы следующие энергетические ресурсы:

энергетический ресурс	ед.изм.	объем	сумма тыс.руб.
Электрическая энергия	тыс.кВт.ч.	6 566,7	21 694,0
Газ природный	тыс.м.куб.	62 046,6	274 117,2
Вода	тыс.м.куб.	65,2	1 840,3
ГСМ	тыс.л.	98,7	2 429,5

## Результаты финансово-хозяйственной деятельности

В 2013 году ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» добилось выполнения следующих технико-экономических показателей по основному виду деятельности – производству и передаче тепловой энергии:

### Производственные показатели

Показатель	2011	2012	2013
Присоединенная нагрузка, Гкал/час	206,8	208,1	223,8
Производство тепловой энергии, Гкал	471983,7	451012,2	420024,4
Потери в тепловых сетях тепловой энергии, Гкал	25914,3	22713,0	21384,1
Доля потерь в произведенной тепловой энергии, %	5,5	5,1	5,1
Удельный расход газа на выработку тепловой энергии, кг.у.т./Гкал	159,6	159,5	157,9
Израсходовано электрической энергии на выработку тепловой энергии, тыс.кВт.ч.	9075,1	7948,5	6566,7
Израсходовано газа на выработку тепловой энергии, тыс.куб.м.	65321,5	62046,6	57008,6

**Чистые активы** общества на 155 960 тыс. руб. превышают сумму уставного, добавочного капитала и резервного фонда.

тыс.руб.

	на начало года	на конец года
Сумма чистых активов	299 633	306 767
Уставный капитал	330	330
Добавочный капитал	150 937	150 427
Резервный фонд	50	50
Отношение чистых активов к сумме уставного и добавочного капитала	1,981	2,035

**Чистая прибыль** отчетного года составила 1 595 тыс. руб.

**Дебиторская задолженность** за отпущенную потребителям тепловую энергию по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 280 245,1 тыс.руб.

Основная дебиторская задолженность является задолженностью управляющих компаний. По остальным потребителям дебиторская задолженность отсутствует, либо является текущей.

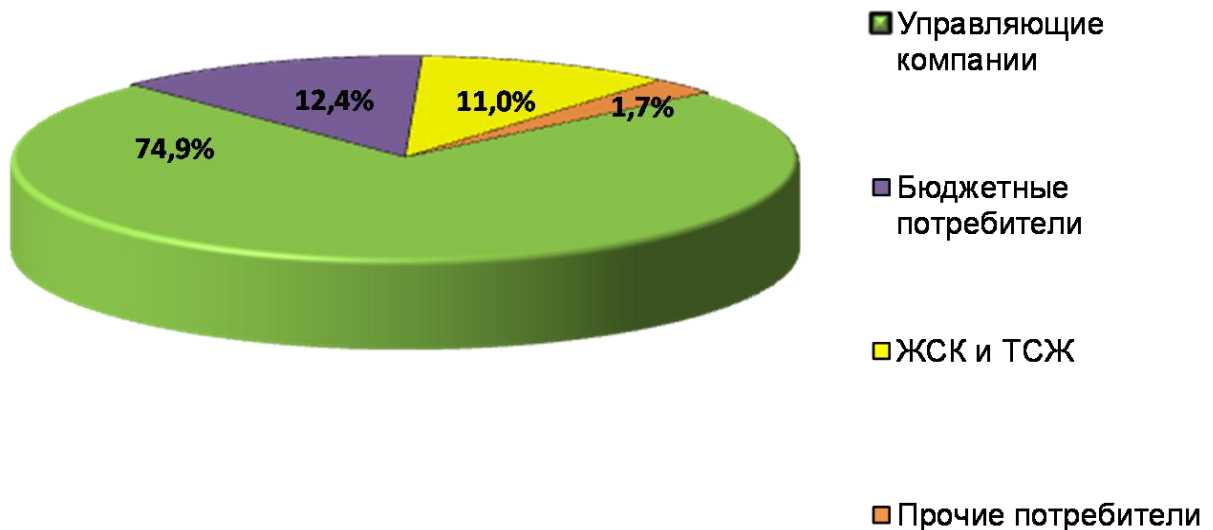
ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» проводится судебно-претензионная работа по взысканию дебиторской задолженности:

За 2013 год подано 67 исковых заявлений в Арбитражный суд Ростовской области на общую сумму 92,3 млн.руб., из них вынесено решений в пользу ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» - 77,1 млн.руб., в производстве находятся исковые заявления на сумму 15,2 млн.руб. с высокой вероятностью вынесения решения в пользу ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго».

## 9. Реализация тепловой энергии

Основными потребителями тепловой энергии, отпускаемой от котельных ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго», являются организации, оказывающие коммунальные услуги населению (управляющие компании, ЖСК и ТСЖ), организации социальной сферы, финансируемые из бюджетов различных уровней, прочие потребители.

### Структура потребителей тепловой энергии

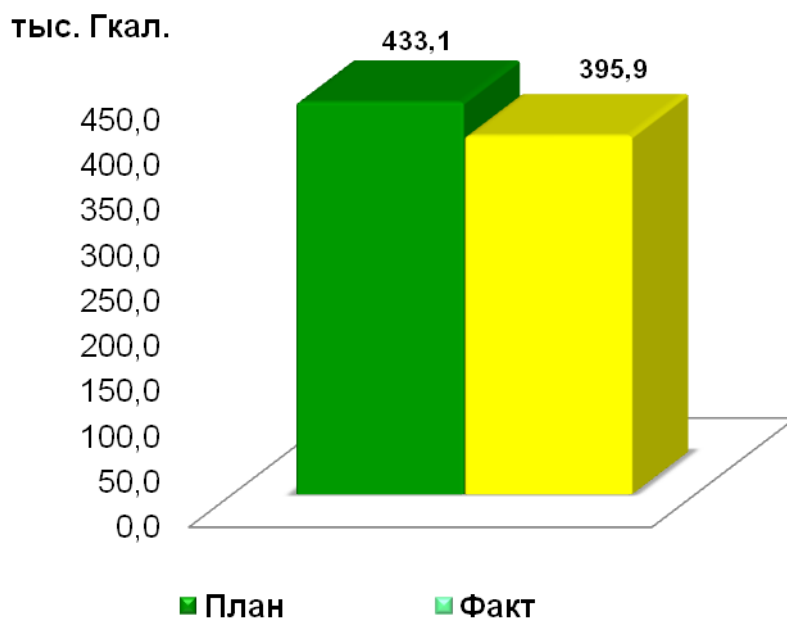


Планируемый отпуск тепловой энергии на 2013 год, в соответствии с тарифным решением, составил 433,08 тыс. Гкал.

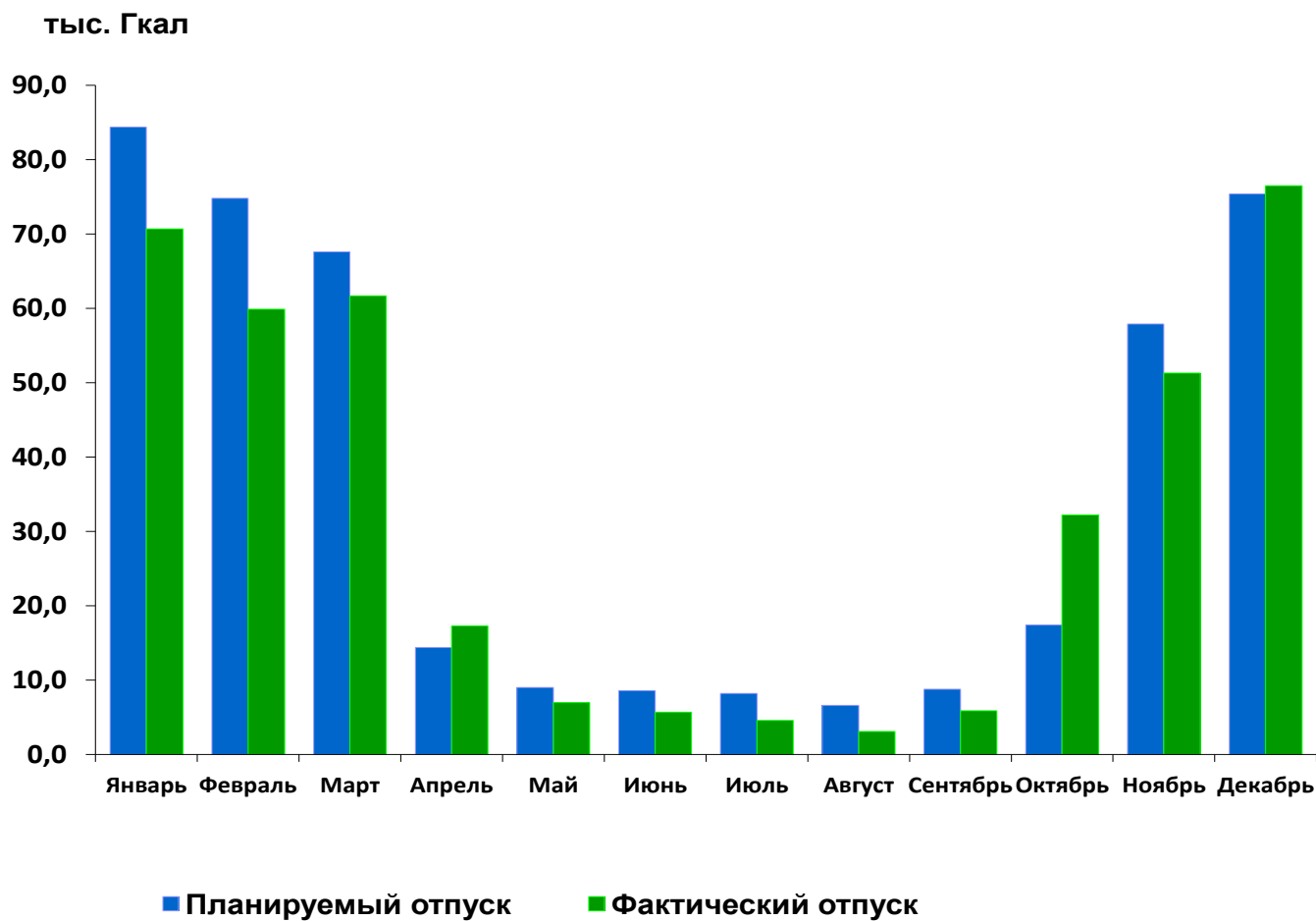
Фактически отпущено тепловой энергии потребителям за отчетный период 395,9 тыс. Гкал, что составляет 91,4% к тарифному плану и 102,9% к отпуску в соответствии с фактической температурой наружного воздуха.

Выручка от продажи тепловой энергии в 2013 году составила **542 713 тыс.руб.**

## Отпуск тепловой энергии в 2013г.



## Помесячный отпуск тепловой энергии в 2013г.

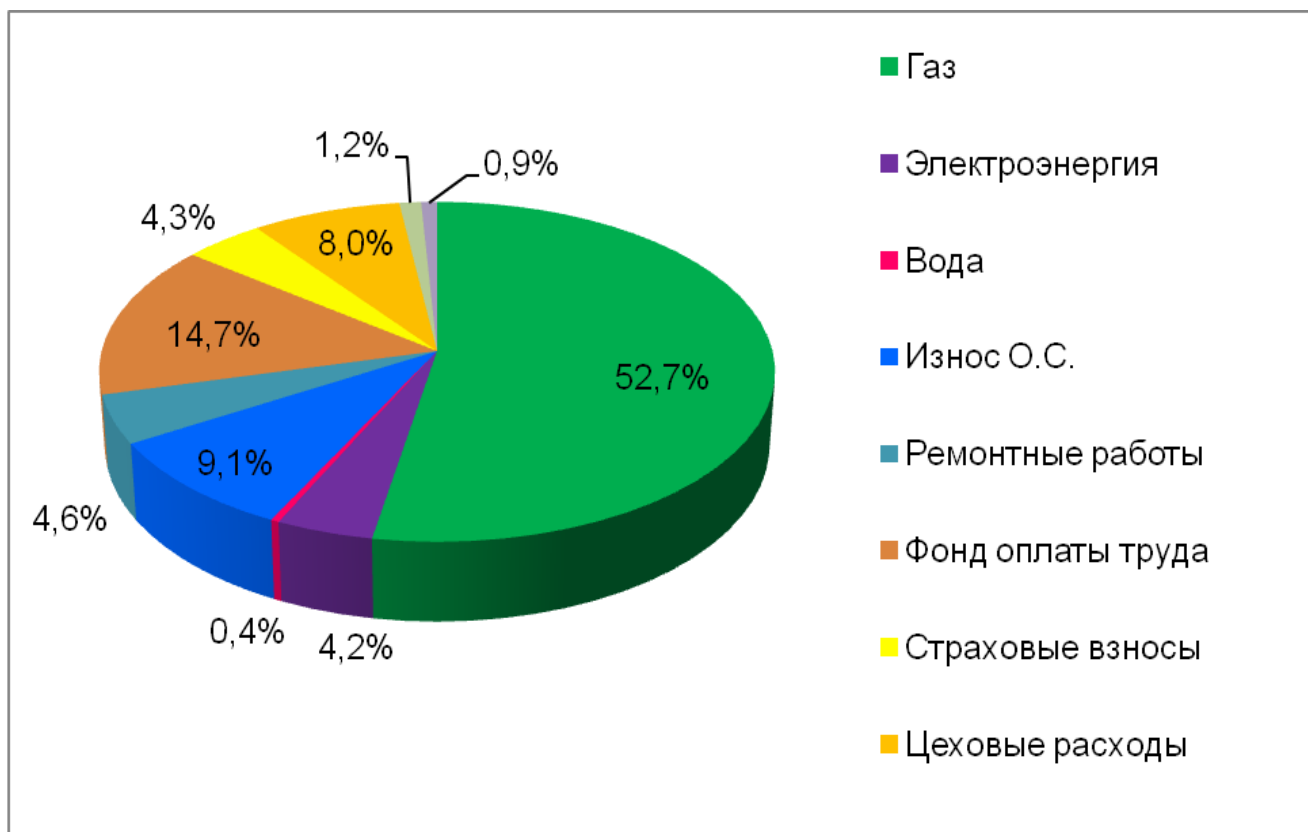


Себестоимость реализованной тепловой энергии в 2013 году составила 520 279 тыс.руб.

Состав себестоимости реализованной тепловой энергии по экономическим элементам затрат (тыс.руб.):

- газ – 274 117,2
- электроэнергия – 21 694,0
- вода – 1 840,3
- износ основных средств – 47 100,3
- ремонтные работы – 23 982,0
- фонд оплаты труда – 76 361,1
- страховые взносы – 22 429,7
- цеховые расходы – 41 794,5
- общеэксплуатационные расходы – 6 089,8
- прочие расходы – 4 435,4 .

### Структура себестоимости



## 10. Опыт энергоэффективности

На сегодняшний день все котельные ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» оснащены приборами учета газа, электроэнергии, воды. На 30 котельных установлены и введены в эксплуатацию узлы учета тепловой энергии. К трем котельным подключено по одному потребителю с собственными узлами учета тепловой энергии.

Специфика предприятия позволяет внедрять в процесс производства и передачи тепловой энергии высокотехнологичное и энергоэффективное оборудование, позволяющее снижать потребление топливно-энергетических ресурсов.

Всего за время реализации проектов по реконструкции и модернизации с 2004г. по 2013г. выполнены следующие мероприятия по энергоэффективности:

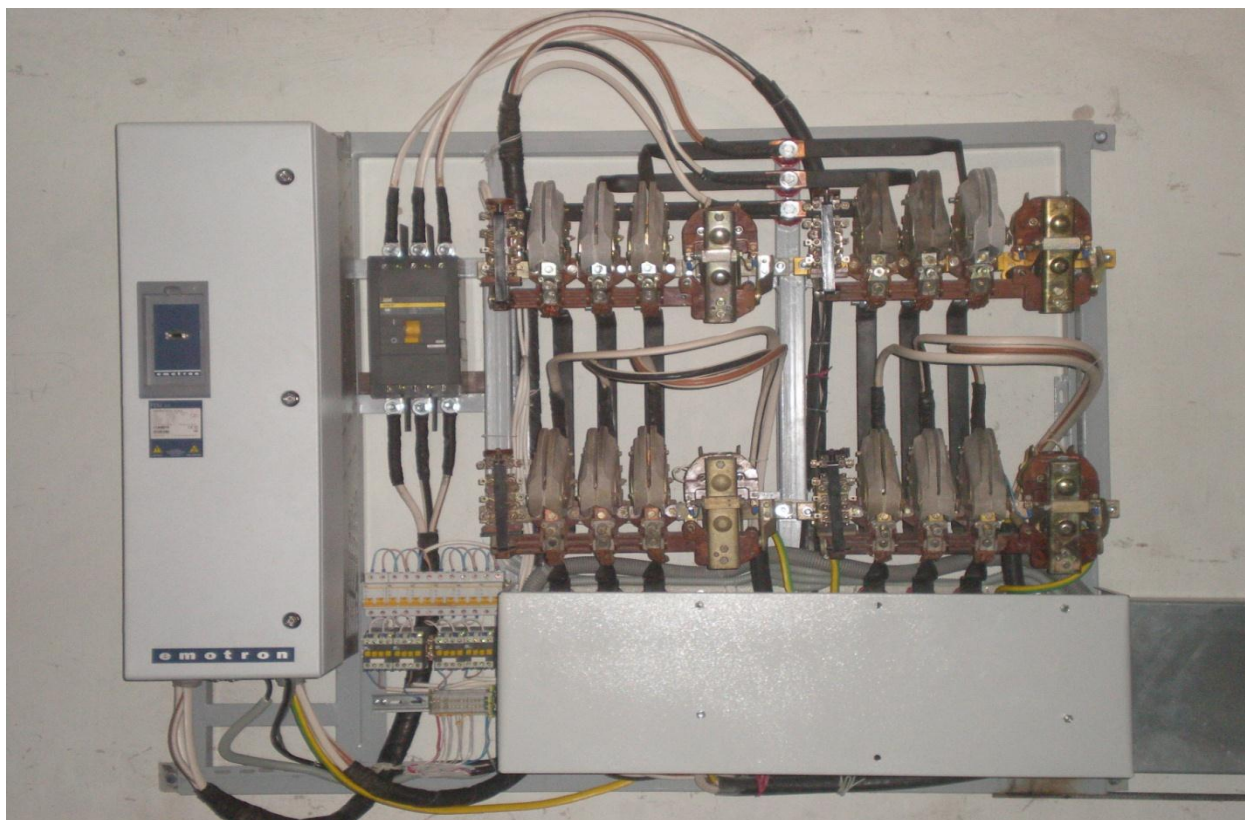
- Построено 12 новых автоматических котельных с дистанционным контролем
- Ликвидировано 26 старых котельных, в том числе 24 встроенных
- Заменено 135 насосов
- Установлен 121 частотно-регулирующий привод
- Установлено 15 дегазаторов
- Проложено 42,7 км. тепловых сетей по современным технологиям
- Установлена 31 единица другого нового оборудования
- Реконструировано 3 центральных тепловых пункта с дистанционным управлением
- Построена и введена в эксплуатацию установка когенерации 240 кВт
- Установлены 3 автоматических установки умягчения воды

В течение 2013 года ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» продолжало реализацию мероприятий по энергосбережению:

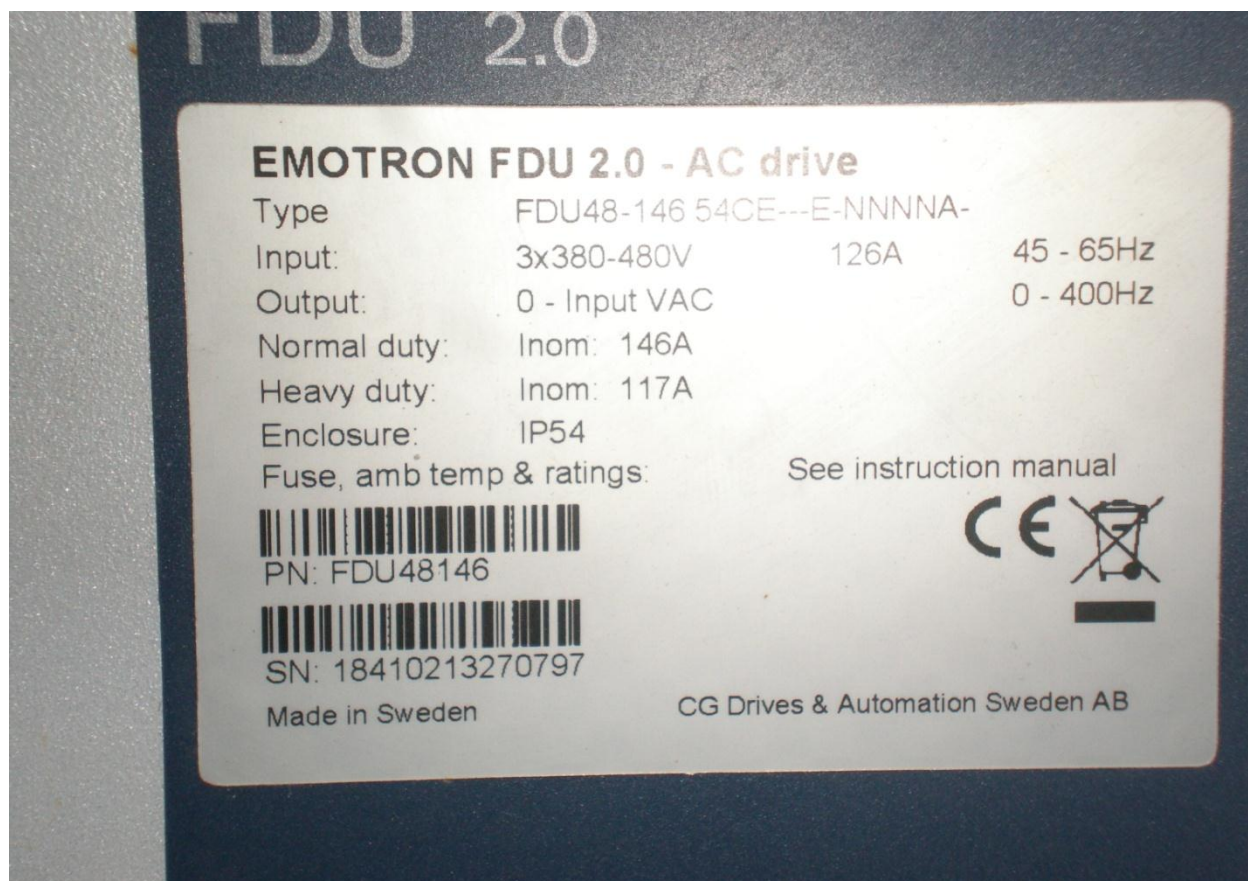
- Установлено 16 преобразователей частоты на электродвигатели сетевых насосов на 13 котельных на общую сумму 4528,0 тыс.руб.
- Выполнены реконструкция, строительство и капитальный ремонт трубопроводов протяженностью 4675 м в т.ч. 3466 м трубопроводов в пенополиуретановой изоляции, на общую сумму 27739,5 тыс.руб.,
- Начата реконструкция котельных по адресам: пер.Смирновский, 30-б и пер.Таманский, 1-к.

Реализация программы реконструкции и модернизации направлена на обеспечение потребителей качественным и бесперебойным теплоснабжением.

Установлено 16 преобразователей частоты на электродвигатели сетевых насосов на котельных по адресам: ул.Л.Чайкиной,23, пер.Некрасовский,21-1, ул.Театральная,17-1



ул.Котлостроительная,23-10, ул.Ломакина,9-е, 6-й Линейный,73-б, пер.Греческая,48-1, ул.Свободы.100-д, пер.А.Глушко,12-1, пер.Красный,22-а, ул.Р.Люксембург,52-а, Петровская,68б, Инструментальная,15-8.





Выполнены реконструкция, строительство и капитальный ремонт трубопроводов протяженностью 4675,0 м, в т.ч. 3466,0 м трубопроводов в пенополиуретановой изоляции.



Выполняются работы по техническому перевооружению котельной по адресу пер. Смирновский,30-б, с заменой устаревшего оборудования на энергоэффективное, и переводом работы котельной на автоматический режим. В 2013 г. выполнено работ на сумму 1911,6 тыс.руб.



## Инвестиционная программа 2004-2013

Содержание проектов 2004-2006	Сумма млн.руб.
Замена насосов, приборов учета, трубопроводов	38,6
Строительство 5 котельных	51,6
Источники финансирования	
Тариф экономического развития	14,6
Собственные средства, лизинг	75,6

Содержание проектов 2007-2012	Сумма млн.руб.
Реконструкция и замена котлов	323
Когенерация	30
Установка индивидуальных тепловых пунктов	1
Источники финансирования – Европейский Банк Реконструкции и Развития	
Внос в уставный капитал (декабрь 2007г.)	133
Кредит на 10 лет (октябрь 2008г.)	221

Содержание проектов 2013	Сумма млн.руб.
Установка частотных преобразователей	4,5
Реконструкция и строительство новых тепловых сетей	20,1
Источники финансирования	
Собственные средства	24,6

Реализация данных проектов позволила снизить удельный расход:

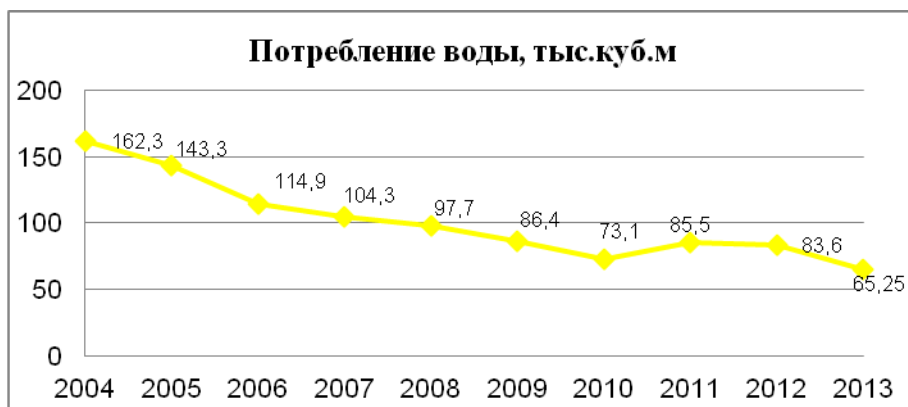
- газа с 163,94 кг.т./Гкал до 157,85 кг.т./Гкал - **3,7%**



- удельной нормы расхода электроэнергии на выработку 1 Гкал с 29,0 кВт.ч./Гкал до 15,74 кВт.ч./Гкал - **45,7%**



- водопотребления с 162,33 тыс.м<sup>3</sup> до 65,25 тыс.м.<sup>3</sup> - **59,8%**



# 11. Экология

ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством, положениями и нормами по охране окружающей среды, действующими в Российской Федерации.

## **В 2013 г. общество осуществляло свою деятельность на основании следующих разрешительных документов:**

- Разрешение на выбросы вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух, выданное Департаментом Федеральной Службы по надзору в сфере природопользования по Южному Федеральному Округу № В-15/291 от 02.11.2012 г. Срок действия – до 11.09.2017 г.

- Нормативы образования отходов и лимиты на их размещение №646 от 20.03.2013 г., выданные Департаментом Федеральной Службы по надзору в сфере природопользования по Южному Федеральному округу. Срок действия – до 19.03.2018 г.

Все фактические показатели выбросов и сбросов находятся в пределах, установленных в Разрешениях и Лимитах.

## **В отчетном году ОАО ТЭПТС «Теплоэнерго» осуществляло свою деятельность в соответствии с планом природоохранных мероприятий на 2013 г., согласованным с Отделом охраны окружающей среды и природных ресурсов Администрации г. Таганрога.**

- В связи с изменением количества и перечня отходов разработан новый проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение сроком на 5 лет.

- Получены новые «Нормативы образования отходов и лимиты на их размещение» на срок до 19.03.2018 г.

- Разработан «Порядок проведения производственного экологического контроля в области обращения с отходами».

- Разработаны проекты оценки состояния зеленых насаждений в зоне производства работ при аварийных разрытиях с целью сохранения зеленых насаждений

## **В рамках плана природоохранных мероприятий выполнены следующие мероприятия:**

- Производственный контроль атмосферного воздуха в зоне влияния предприятия на базе аккредитованной лаборатории в соответствии с графиком. Превышений ПДК загрязняющих веществ в атмосферном воздухе не обнаружено.

- Производственный контроль сточных вод, сбрасываемых в систему канализации с привлечением специализированной организации в соответствии с графиком.

- Своевременная утилизация отходов 1 – 5 классов опасности в соответствии с установленными лимитами по договорам со специализированными организациями.

- Визуальный контроль мест размещения отходов, хранения поваренной соли на складской площадке и солехранилищах котельных, контроль розливов нефтепродуктов на почву от автотранспорта.

- Режимная наладка котельного оборудования, ремонтные работы на тепловых сетях с целью сокращения потребления природных ресурсов и уменьшения негативного воздействия на окружающую среду.

- Посадка зеленых насаждений, удаление карантинной растительности.

**Общество ведет учет:**

- выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;

- производственных и бытовых отходов;

- загрязняющих веществ, сбрасываемых в систему канализации.

## **12. Промышленная безопасность и охрана труда**

Отделом промышленной безопасности, охраны труда и гражданской обороны в 2013 году были выполнены все необходимые мероприятия в рамках выполнения требований ФЗ РФ от 21.07.1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

В целях обеспечения промышленной безопасности и безаварийной работы опасных производственных объектов в 2013 году аттестованы 8 специалистов предприятия, 128 операторов котельных, ремонтный персонал в количестве 24 человек, аппаратчики ХВО – 12 человек. С оперативным персоналом ежеквартально проводились противоаварийные и противопожарные тренировки.

Проведен периодический медицинский профилактический осмотр работников предприятия согласно приказу Министерства Здравоохранения и Социального Развития РФ № 302н от 12.04.2011г в количестве 187 человек.

Проводятся предрейсовые медицинские осмотры водительского состава перед выездом на линию.

Все опасные производственные объекты обеспечены первичными средствами пожаротушения.

Заключен договор по страхованию опасных производственных объектов: 40 котельных и 2-х автокранов.

В 2013 году специализированной экспертной организацией проведено техническое освидетельствование котлов в количестве 3 штук, подконтрольных Ростехнадзору.

В результате выполнения организационно-технических мероприятий, обучения и аттестации оперативного, ремонтного персонала, инженерно-технических работников, проведения противоаварийных и противопожарных тренировок, систематических проверок, производственного контроля и контроля за работой опасных производственных объектов **в 2013 году на предприятии аварий, инцидентов и несчастных случаев не было.**

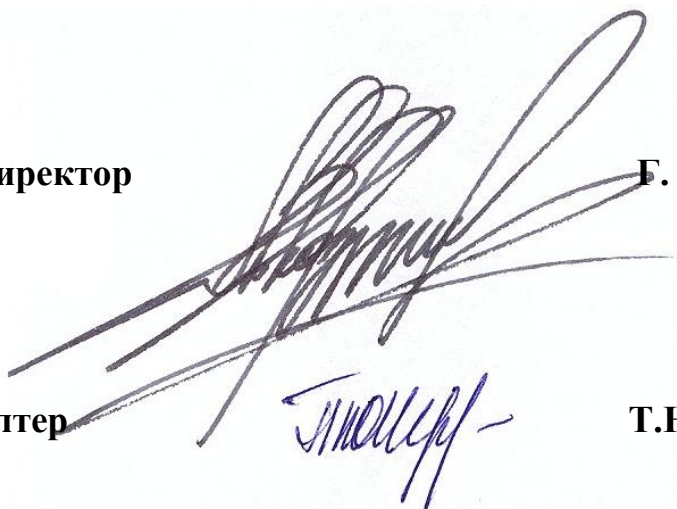
## 13. Задачи на 2014 год

В целях повышения надежности теплоснабжения потребителей и обеспечения планомерного роста прибыли общества, в качестве приоритетных направлений деятельности на 2014 год выбраны следующие:

1. Увеличение продаж тепловой энергии потребителям за счет увеличения доли рынка в городе Таганроге.
2. Снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду.
3. Дальнейшее снижение себестоимости выпускаемой продукции.
4. Совершенствование организационной структуры предприятия.
5. Изучение и внедрение высокоэффективных технологий производства и управления.

Генеральный директор

Г. В. Дворянинов



Главный бухгалтер

Т.Ю. Чередниченко

